

# 株式会社 明光ネットワークジャパン

## 2016年8月期 決算説明会

代表取締役社長  
田上 節朗

2016年10月11日

個別指導の明光義塾

# 第32期(2016年8月期) 業績報告

# 連結業績ハイライト

(単位：百万円)

	当期実績	前期比	計画比**
売上高	18,672	△96 (△ 0.5%)	△1,146 (△ 5.8%)
営業利益	2,175	△1,380 (△38.8%)	△1,525 (△41.2%)
経常利益	2,325	△1,477 (△38.8%)	△1,556 (△40.1%)
当期純利益*	944	△1,425 (△60.2%)	△1,456 (△60.7%)

\* 親会社株主に帰属する当期純利益（以下のスライドでも同様）

\*\* 2015年10月発表の業績予想

・当第4四半期より、国際人材開発(株)と(株)古藤事務所を連結に取り込むことにより、連結子会社7社、持分法適用関連会社1社の連結グループとなる。

・明光義塾 (8月末時点) 【教室数】 **2,102教室** (前期比 △35教室)  
 (新規オープン +23教室, 閉鎖・休校 △58教室)  
 【生徒数】 **130,259名** (前期比 △6,631名)  
 (明光直営 △225名, MAXIS直営 △485名, FC △5,921名)

# 2016年8月期 決算概要 (連結 P / L)

(単位：百万円)

	前期	当期	前期比	
			増減額	増減率
<b>売上高</b>	18,768	18,672	△96	△0.5%
<b>売上原価</b>	11,792	12,165	372	+3.2%
売上原価率(%)	62.8%	65.2%		
<b>売上総利益</b>	6,975	6,506	△469	△6.7%
売上高総利益率(%)	37.2%	34.8%		
<b>販売管理費</b>	3,420	4,331	911	+26.6%
販管比率(%)	18.2%	23.2%		
<b>営業利益</b>	3,555	2,175	△1,380	△38.8%
営業利益率(%)	18.9%	11.6%		
<b>営業外収益</b>	295	225	△69	-
<b>営業外費用</b>	48	75	27	-
<b>経常利益</b>	3,803	2,325	△1,477	△38.8%
経常利益率(%)	20.3%	12.5%		
<b>特別利益</b>	115	67	△47	-
<b>特別損失</b>	19	575	556	-
<b>当期純利益*</b>	2,369	944	△1,425	△60.2%
当期純利益率(%)	12.6%	5.1%		

## ■ 売上高

- 明光義塾直営事業 △198百万円
- 明光義塾 F C 事業 △314百万円
- 予備校事業 +49百万円
- 個別進学館事業 +56百万円
- キッズ事業 +55百万円
- 国際人材開発(株) +172百万円
- (株)早稲田 E D U +88百万円
- (株)古藤事務所 +30百万円 他

## ■ 売上原価

- 人件費の増加 +348百万円  
(新規子会社の増加、アルバイト講師給与の増加 他)

## ■ 販売管理費

- 販売費の増加 +715百万円  
(追加販促費(本部負担)+547百万円 他)
- 管理費の増加 +195百万円  
(のれん償却費 +60百万円  
新規子会社2社の取得付随費用 +64百万円 他)

## ■ 営業外収益

- 投資有価証券評価損戻入益 △67百万円 他

## ■ 特別損失

- 講師給与調整金 +408百万円
- 関係会社関連損失 +154百万円 他

# 2016年8月期 決算概要（連結B/S）

（単位：百万円）

	前期末	当期末	対前期末	
			増減額	増減率
流動資産	9,828	6,865	△2,963	△30.1%
有形固定資産	1,128	1,161	+32	+2.9%
無形固定資産	2,257	3,782	+1,525	+67.6%
投資その他の資産	5,465	5,160	△305	△5.6%
資産合計	18,680	16,970	△1,710	△9.2%
流動負債	3,357	3,059	△297	△8.9%
固定負債	694	701	+6	+0.9%
負債合計	4,052	3,760	△291	△7.2%
純資産合計	14,628	13,209	△1,419	△9.7%
負債・純資産合計	18,680	16,970	△1,710	△9.2%

## ■ 資産の部

（流動資産）

- ・ 現預金の減少 △2,711百万円  
自己株式取得、新規子会社株式取得等による減少

（無形固定資産）

- ・ のれんの増加 +1,568百万円  
新規のれんの発生 +1,828百万円  
（国際人材開発1,235百万円、古藤事務所592百万円）  
のれんの償却 △259百万円  
（MAXIS143百万円、早稲田EDU45百万円、国際人材開発30百万円、ユーデック20百万円、古藤事務所18百万円）

（投資その他の資産）

- ・ 投資有価証券の減少 △74百万円  
（株式の売却 94百万円、債券の償還 100百万円 他）
- ・ 長期預金の減少 △172百万円

## ■ 負債の部

（流動負債）

- ・ 未払法人税等の減少 △398百万円

## ■ 純資産の部

- ・ 自己株式の増加 △1,500百万円  
2015年10～12月に1,046千株を取得  
（発行済株式総数の3.8%）

# 2016年8月期 決算概要（連結C/F）

（単位：百万円）

	前期	当期	前期比 増減額
営業活動CF	2,443	937	△1,506
投資活動CF	△1,460	115	+1,575
財務活動CF	△922	△2,486	△1,564
現金及び現金 同等物の増減	60	△1,434	△1,494
期首残高	5,563	5,623	+60
期末残高	5,623	4,189	△1,434

## ■営業活動C/F

- ・利益の減少により、前期比  
1,506百万円減の937百万円

## ■投資活動C/F

- ・定期預金の取り崩しによる収入  
+1,549百万円
- ・子会社株式の取得による支出  
△1,528百万円

## ■財務活動C/F

- ・配当金の支払 △973百万円
- ・自己株式の取得による支出  
△1,500百万円

# セグメント別売上高、営業利益

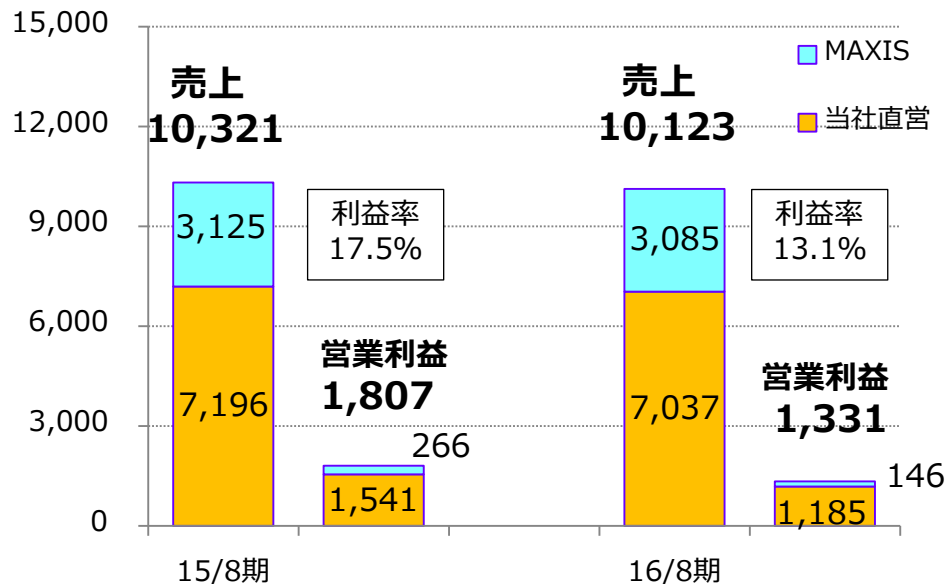
(単位：百万円)

		明光義塾 直営事業	明光義塾 FC事業	予備校 事業	その他※1	内部取引・ 全社費用など	全社
2016年 8月期	売上高	10,123	6,144	689	2,405	△690	18,672
	(前期比増減額)	(△198)	(△314)	(+49)	(+499)	-	(△96)
	営業利益	1,331	2,147	113	△178	△1,238	2,175
	(前期比増減額)	(△476)	(△865)	(+40)	(△88)	-	(△1,380)
	売上高対 営業利益率	13.1%	34.9%	16.4%	△7.4%	-	11.6%
2015年 8月期	売上高	10,321	6,458	640	1,906	△558	18,768
	営業利益	1,807	3,012	73	△90	△1,248	3,555
	売上高対 営業利益率	17.5%	46.6%	11.4%	△4.8%	-	18.9%

※1. 早稲田アカデミー個別進学館事業、サッカー事業、キッズ事業、  
連結子会社における事業（早稲田EDU、国際人材開発、古藤事務所、ユーデック、晃洋書房）など

# 明光義塾直営事業

(単位：百万円)



## ■ 教室数：323教室（10教室増）

- ・ 当社直営：+8      MAXIS直営：+2

## ■ 売上高 198百万円減

- ・ 教室数は増加。生徒数は当社直営で微増、MAXIS直営で微減。生徒当たり単価の減少。

## ■ 営業利益 476百万円減

- ・ 当社直営：356百万円の減少
- ・ MAXIS直営：120百万円の減少

(単位：教室、名、千円)

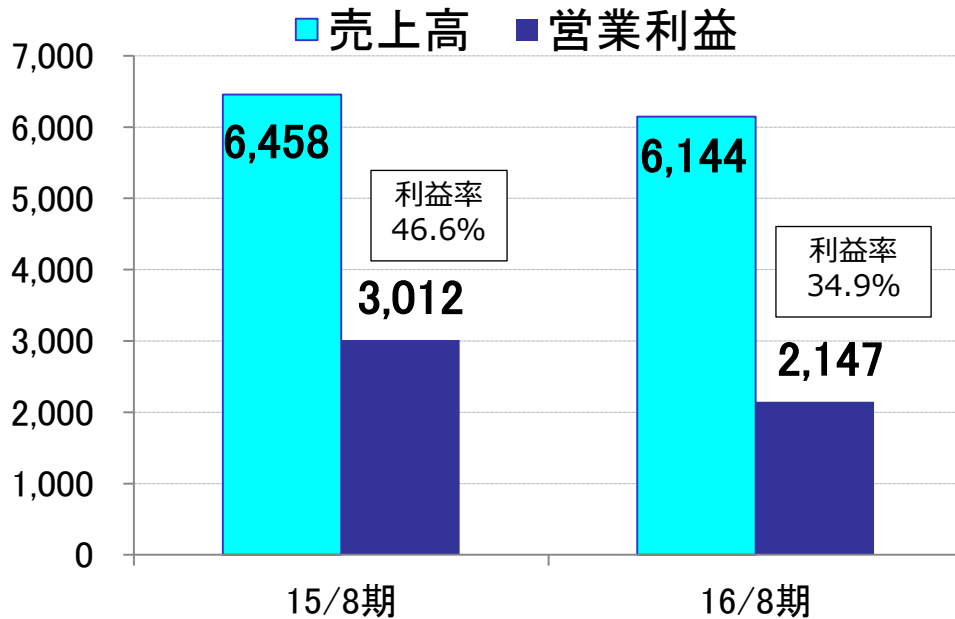
当社直営	15/8期	16/8期	前期比増減
教室数（8月末）	222	230	+8
生徒数（期中平均）	17,364	17,441	+77
1教室平均生徒数	78.2	75.8	△2.4
生徒1人当たり売上	414.4	403.5	△10.9

MAXIS直営	15/8期	16/8期	前期比増減
教室数（8月末）	91	93	+2
生徒数（期中平均）	7,016	6,963	△53
1教室平均生徒数	77.1	74.9	△2.2
生徒1人当たり売上	445.4	443.1	△2.3



# 明光義塾FC事業

(単位：百万円)



## ■ 教室数：1,872教室（43教室減）

- ・新規オープン +21
- ・直営より譲受 +2
- ・直営へ譲渡 △9
- ・閉鎖・休校 △57

→教室ごとの収益性向上を追求。

教室のスクラップ&ビルドを戦略的に進める。

## ■ 売上高 314百万円減

- ・FC備品広告売上（△267百万円）
- ・ロイヤルティ売上（△124百万円）等の減少

## ■ 営業利益 865百万円減

- ・売上高の減少と追加の販売促進費（547百万円）により、利益減少

(単位：教室、名)

F C 事業	15/8期	16/8期	前期比増減
教室数（8月末）	1,915	1,872	△43
生徒数（期中平均）	117,521	114,648	△2,873
1教室平均生徒数	61.4	61.2	△0.2
ロイヤルティ売上（百万円）	3,810	3,686	△124
1教室平均 //（千円）	1,990	1,969	△21

# 予備校事業（東京医進学院）

(単位：百万円)

	15/8期	16/8期	前期比 増減
売上高	640	689	+49
営業利益	73	113	+40
利益率	11.4%	16.4%	+5.0pt

## ■ 売上高 49百万円増

- ・ 夏期講習、冬期講習が好調だったことによる収入増

## ■ 営業利益 40百万円増

- ・ 売上が増加する一方、売上原価や経費改善のため、利益率は大きく上昇

## ■ 生徒数 139名(2016年8月末)



【全寮制】 三鷹校

# その他事業

(単位：百万円)

	15/8期	16/8期		
		実績	前期比 増減額	特記事項
<b>売上高</b>	1,906	2,405	+499	
早稲田アカデミー個別進学館	298	355	+57	校舎数：当社直営11(MAXIS込)、早稲アカ直営10、F C9 生徒数：2,355名
キッズ	124	179	+55	スクール数13校 生徒数608名
サッカー	140	147	+7	スクール数16校(うちFC1校) 生徒数971名
早稲田EDU	205	294	+89	15/8期は第2Qから9ヶ月分のみ連結に取り込み 生徒数461名(前期比+26)、生徒数増により売上増
国際人材開発		172	+172	第4Qから3ヶ月分のみ連結に取り込み
古藤事務所		30	+30	第4Qから3ヶ月分のみ連結に取り込み
ユーデック	810	815	+5	学内予備校売上、進学模試売上 他
晃洋書房	217	246	+29	書籍売上 等
MAXIS(明光義塾事業以外)	103	147	+44	子会社MAXISエデュケーションの事業のうち、 明光義塾事業以外の事業
その他	4	16	+12	海外事業(台湾合併事業)等
<b>営業利益</b>	△90	△178	△88	のれん償却額：早稲田EDU+22百万円 国際人材開発+30百万円 古藤事務所+18百万円

(注) 売上高は内部取引を含んだ金額を記載しております。

# 新中期経営計画

第33期（2017年8月期）  
～第36期（2020年8月期）

# 2020年ビジョン

当社は教育・文化事業を核として  
更なる成長を図り、  
人づくりのトップカンパニー  
となることを目指します。

# 新中期経営計画（4ヶ年）

## ＜経営目標＞

第36期（2020年8月期）

明光義塾教室数 全国2,180教室

明光義塾生徒数 15万人達成

売上高 225億円 営業利益 36億円

連続増配の継続

（第32期で18年連続増配）

# 新中期経営計画（4ヶ年）

## <新中期経営戦略>

① 明光義塾事業の強化

④ 人材育成

② 全ての事業の収益力強化

⑤ 企業価値の向上

③ 持続的な成長に向けた  
事業領域の拡大

お問い合わせ先

**経営企画部 高橋・松尾**

TEL : 03 - 5860 - 2112

FAX : 03 - 5332 - 7091

E-mail : [info@meikonetwork.jp](mailto:info@meikonetwork.jp)

WEB : <http://www.meikonet.co.jp/>

本資料は、2016年8月期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2016年8月末日現在のデータに基づいて作成されております。

本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではありません。

なお今後、予告なしに変更することがあります。