

第**37**期
明光レポート
2020年9月1日～2021年8月31日



個別指導の明光義塾!



明光ネットワークジャパン

証券コード：4668

はじめに

株主の皆様におかれましては、平素より当社への格別のご理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。

第37期におきましては、経営方針を「蛻変（ぜいへん）」といたしました。「蛻変」とは、蟬が卵から幼虫になり、さなぎになり、成虫になるときに、その都度古い皮を脱ぐことであり、蟬はそれを本能的現象として行っている一方、企業は変化する環境の中で意識的に「蛻変」を行わなければなりません。新型コロナウイルス感染症の影響で大きな環境変化を迎えている今、当社グループは「蛻変の経営」を推進し、変わり続けながら、持続的な企業価値向上と成長を通じて社会に貢献する企業グループを目指してまいりました。

結果として、連結決算で売上高19,039百万円、営業利益969百万円、経常利益1,113百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,140百万円となり、縮小均衡から反転の兆しが明らかとなりました。



代表取締役社長 山下一仁

今後の成長に向けて

第38期を初年度とする中期3ヶ年計画を策定し、中期経営方針を「ファン・イノベーション“Fan・Fun Innovation”」としました。当社は“Purpose”を起点として“蛻変”を繰り返しながら、“人の可能性をひらく”企業グループを目指してまいります。また、FanとFunを繋ぐInnovation（＝新結合）により、ファンづくりを推進し、持続的な企業価値の向上と成長を実現します。

当社グループは今後においても、環境変化に柔軟に対応しながら、収益機会を創造し、持続的な企業価値向上と成長を通じて社会に貢献する企業グループを目指してまいります。

配当・株主優待制度について

当期の年間配当金につきましては、20円とさせていただきます。株主優待制度としては、保有株式数及び継続保有年数によりQUOカードを贈呈させていただきます。

来期の配当につきましては、1株当たり年間配当金22円を予定しております。また、株主優待制度につきましては、保有株式数及び継続保有年数に応じて、QUOカードを贈呈させていただく予定です。

株主の皆様には、今後ともご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Purpose

これからの明光ネットワークジャパンとその先の未来へ
選ばれ続ける企業となるために

予測不可能なVUCAの時代になり、社会は激しく変化しています。特に新型コロナウイルス感染症は、私たちの生活、価値観、行動様式、社会のシステムを根底から覆しました。教育ビジネスも例外ではなく、私たち明光ネットワークジャパンも否応なしに大きな変化を迫られており、昨年より“蛻変の経営”を推進しています。

このような中、経済合理性を追い求めるだけではなく、私たちはなぜ存在するのか？という企業の社会的存在意義への問いに答えなければ、これからの厳しい環境下で生き残っていきません。そこで、未来社会に向けた私たちの存在意義、在り方である“Purpose”、行動指針である“Value”、そして“Vision”を策定し、進化の過程である明光ネットワークジャパンとその先の未来のために、改めて進化の向かう先を宣言します。

Purpose

「やればできる」の記憶をつくる

Statement

明光ネットワークジャパンは「自分にYES」を出せる人づくりをします。
新しい“め”を育み、新しきに繋がる記憶と勇気をつくります。
創造性豊かな社会の実現のために、新しい価値を発揮し続けます。

Vision

“Bright Light for the Future”
人の可能性をひらく企業グループとなり
輝く未来を実現する

Values

隣に立つ

前でも、後ろでもない。
向き合うでもない。
同じ目線で、同じ方向を
見る。

繋ぐ

点と点を繋ぎ、
新たな結び目を創る。
新結合によって
新価値を生む。

自分にYES

自分にYESを出せる、
自分である。
判断行動する。
社会をつくる。

明光ネットワークジャパン

学習塾事業



日本初のNo.1 個別指導塾



早稲田アカデミー個別進学館

WASEDA ACADEMY KOBETSU SCHOOL

難関校・上位校向け進学個別指導塾



AIを活用した個別最適化
カリキュラムで学ぶ自立学習塾



バイリンガル講師による個別英語スクール



子ども専門プログラミング教室

幼児・学童・スポーツ事業



明光キッズ

学童保育+ 習い事+ 幼児教室



明光キッズe

オールイングリッシュの学童保育



プロコーチが指導するサッカースクール



MAXIS Education

株式会社MAXISエデュケーション
「明光義塾」「早稲田アカデミー個別進学館」
「CoABLE塾」の運営(100%出資)

K. LINE Co.,Ltd

株式会社ケイライン
「明光義塾」の運営
連結子会社(100%出資)



株式会社TOMONI
「明光義塾」の運営
連結子会社(100%出資)



株式会社 One link
「明光義塾」の運営
連結子会社(100%出資)

海外事業

韓国

NEXCUBE Corporation,Inc
「明光義塾」個別指導プログラムの提供・FC展開
持分法適用関連会社(22.6%出資)

台湾

明光文教事業股份有限公司
「明光義塾」の運営・展開
非持分法適用関連会社(25.0%出資)

人材事業



MEIKO GLOBAL

外国人材紹介・派遣・
研修サービス



明光キャリアエージェント

日本人材紹介
サービス

学校支援事業



株式会社古藤事務所
大学教育に関する事業等
連結子会社(100%出資)

日本語学校事業



国際人材開発株式会社
日本語学校「JCLI日本語学校」の運営
連結子会社(100%出資)



株式会社早稲田EDU
日本語学校「早稲田EDU日本語学校」の運営
連結子会社(100%出資)



全国1,767教室！「明光義塾」ブランドの更なる浸透を図ります。

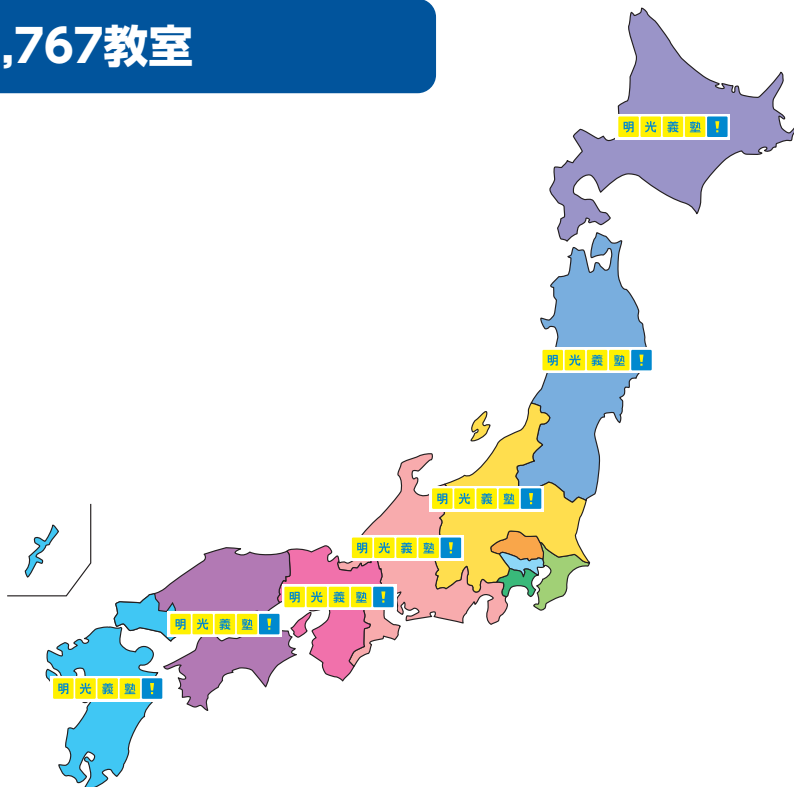
当社が運営する学習塾「明光義塾」は、生徒一人ひとりの学力と個性に合わせたオーダーメイドの「個別指導」を行っており、生徒の「考える力」を伸ばす生徒主体の対話型の授業が特徴です。個別指導塾のパイオニアとして、常に学習塾業界をリードし続けてきました。日本全国で「明光義塾」のネットワークが広がっています。

明光義塾 1,767教室

直営401教室（子会社4社含む）
FC1,366教室

北海道	73教室
東北	145教室
北関東・甲信越	234教室
東京	168教室
神奈川	108教室
千葉	132教室
埼玉	116教室
中部・東海・北陸	261教室
近畿	263教室
中国・四国(山口県除く)	141教室
九州・沖縄(山口県含む)	126教室

2021年8月末現在



当社は、キャッシュフローを重視した事業構造改革を断行し、財務体質の健全性向上に取り組んでまいりました。今後も更に資本効率を重視した上で、中長期の業績目標と均衡した資本・配当政策の基本方針により、環境の急激な変化による短期的な営業利益の変動に左右されない従前以上に安定的かつ継続的な配当政策を実施してまいります。

1. 基本方針

事業基盤の強化及び成長投資に必要な自己資本の充実と、株主の皆さまに対する安定的かつ持続的な利益還元を通じて中長期的に企業価値を高めていくことを基本方針といたします。

2. 資本効率目標

ROE（自己資本利益率）を目標値として、8%以上の確保に努めてまいります。

3. 自己株式買付け方針

事業環境、市場価格への影響、財務状況を総合的に勘案し、柔軟かつ機動的に判断することを基本方針といたします。

4. M&A・アライアンス

外部資源の有効活用、事業拡大・成長の観点からもM&A・アライアンスを重要な経営手段として位置付け、レバレッジを含め積極的に実施いたします。

5. 配当政策

基本方針のもと、年間配当性向35%以上を基本として、業績に連動して最適なバランスを勘案した上で決定いたします。また株主優待制度は、毎年8月31日現在の株主名簿に記載又は記録された1単元（100株）以上の当社株式を保有されている株主様に対して、保有株式数並びに継続保有年数により、以下の金額相当のQ.U.Oカードを贈呈いたします。株主の皆さまにおかれましては、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

継続保有年数 保有株式数	継続保有3年未満	継続保有3年以上※
	100株以上500株未満	500円相当
500株以上1,000株未満	1,000円相当	2,000円相当
1,000株以上	1,500円相当	2,500円相当

※株主名簿に同一番号で3年（7基準日）連続で記載されている状態



Topic 1 ● 新市場区分の「プライム市場」への移行を選択しました。

2022年4月4日に予定されている東京証券取引所（以下、東証という）における市場区分の見直しに関して、当社は、2021年9月30日開催の取締役会において「プライム市場」への移行を選択し、申請することを決議し、同日申請書類を東証へ提出いたしました。

なお、当社は、2021年7月15日に開示いたしましたとおり、東証より「新市場区分における上場維持基準への適合状況に関する一次判定結果について」を受領し、当社が「プライム市場」の上場維持基準に適合していることを確認しております。

当社グループは、プライム市場にふさわしい一段高い水準のガバナンス体制を構築し、中長期的な企業価値向上を実現してまいります。

Topic 2 ● “キャリアの個別指導”で理想の転職を目指す「明光キャリアエージェント」サービスを開始しました。

当社は、2021年9月6日より、教育現場のノウハウやホスピタリティを生かした就職・転職エージェントサービス「明光キャリアエージェント」を開始いたしました。

当社はこれまで、個別指導型学習塾のパイオニアとして、百万人以上の進路カウンセリングに携わってまいりました。それらの経験やノウハウを生かしつつ、就職支援サービスでも、国家資格キャリアコンサルタントを保持したキャリアアドバイザーを中心に、質の高いキャリアコンサルティングをご提供いたします。また、ただ求人のご紹介をするだけでなく、就職活動全体を支援することを大事にしております。その為、求人票や職務経歴書の添削や面接対策も丁寧に実施しており、初めての転職活動でも安心して頂けます。定期的に会員限定で、就職に役立つ特別セミナーやワークショップを開催いたします。

教育から就職まで、日本における一貫したキャリアの支援を目指して、熱意と誇りをもって、人材紹介サービスをご提供いたします。